



Bajo la denominación de **AYANET Business Forum** se agrupan todas las conferencias que AYANET organiza para la sociedad empresarial aragonesa.

Nuestro Objetivo es ayudar a las empresas a adelantarse a los nuevos escenarios empresariales y a aprender a gestionar el cambio, estando en contacto con los principales Gurus del Management en España, asegurando el éxito en el desarrollo de sus actividades a través de la mejora de su competitividad y productividad.

## Cámara Zaragoza



Cámara de Comercio  
e Industria de Zaragoza  
Salón de Plenos

Pº Isabel la Católica 2  
50009 - Zaragoza  
976 30 61 61

Bus urbano:



20,  
29,  
30,  
35,  
40,  
42

### BOLETIN DE SUSCRIPCION

\* Nombre:

\* Apellidos:

Empresa:

Cargo:

Teléfono:

\* email:

Máximo dos personas por empresa

AYANET TIC, S.A. le informa de que sus datos personales forman parte del fichero de asistentes Ayanet Business Forum que tiene por finalidad gestionar las solicitudes de información y participación en los distintos eventos organizados por AYANET Business Forum, así como poder mantenerle informado sobre nuevos eventos promovidos por las empresas del Grupo AYANET.

En cumplimiento del artículo 20 de la Ley 34/2002 le informamos que el envío ha sido realizado por AYANET RECURSOS HUMANOS, S.L., con CIF B50767862 y dirección en Calle Bari, 57. PLA-ZA. 50197 Zaragoza. Si no desea seguir recibiendo información sobre nuestros productos y servicios, envíe un correo electrónico con el título "No deseo información sobre productos y servicios" a [RenunciaAYA\\_RH@ayanet.es](mailto:RenunciaAYA_RH@ayanet.es) y atenderemos su petición lo antes posible.

## Foro Permanente para la Gestión Empresarial

# 2008



**Javier Fernández  
Aguado**

Ponencia:

## Tres Cristales para un Directivo

Pensador y speaker español, considerado uno de los mayores expertos contemporáneos en Gobierno de personas y organizaciones.

Su biografía figura en los libros *Grandes Creadores en la Historia del Management* (Ariel), del José Luis García Ruiz (Universidad Complutense de Madrid); en *Who's who en el Management español*, de Francisco Alcaide (Universidad Autónoma de Madrid) y en *Fanjadores de líderes (LID)*, de Javier Andreu (UNED). Es miembro del *Top Ten Management Spain* ([www.toptenms.com](http://www.toptenms.com)), exclusivo Club que acoge a los diez pensadores españoles más reputados en Management.

Zaragoza, miércoles 16 de Enero

AYANET - Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza • Salón de Plenos  
[www.ayanet.es](http://www.ayanet.es)

Organiza:

**AYANET**



edipe  
Asociación Española de Dirección  
y Desarrollo de Personas

Colaboran:



Top Ten  
management spain  
[www.toptenms.com](http://www.toptenms.com)



"Gestión Organizativa, Gestión de lo Imperfecto, Dirección por Hábitos, Desarrollo Directivo"

**Ponencia**

La transformación de un directivo en un líder es siempre retadora. Directivo es quien logra que los demás hagan lo que tienen que hacer. Líder es quien consigue que los demás quieran hacer lo que tienen que hacer. Con un esquema por él desarrollado y que se fundamenta en el empleo de tres cristales, el profesor Fernández Aguado expondrá medios muy prácticos para realizar el tránsito que debe conducir desde el mero gobierno al liderazgo de las organizaciones.

**Dirigido a**

- Empresarios.
- Gerentes.
- Directivos.
- Profesionales de los Recursos Humanos.

Una oportunidad única de conocer en vivo a uno de los pensadores y speakers españoles más reputado a nivel internacional.

Javier Fernández Aguado está considerado como uno de los mayores expertos contemporáneos en Gobierno de personas y organizaciones.

*Fernández Aguado*

**Programa del FORO**

**18.00 – Bienvenida por M<sup>a</sup> Carmen Fernández**  
Gerente de AYANET RRHH.

**18.05 - Apertura del acto por D. José Ramón Til,** Presidente de AEDIPE. Director de Relaciones Laborales del grupo Saica.

**18.10 – Conferencia “Tres Cristales para un Directivo” por D. Javier Fernández Aguado,** Catedrático del Área de Dirección General en el Foro Europeo, Escuela de Negocios de Navarra; Presidente del Grupo MindValue. Miembro de los Top Ten del Managment español.

**19.10 – Debate moderado por D. José Ramón Til.**

**Fecha y lugar de Celebración**

16 de Enero de 2008 a las 18.00 horas  
Salón de Plenos  
P<sup>o</sup> Isabel la Católica 2  
50009 Zaragoza  
- Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza -

**Información e Inscripción**

**Teléfono: 976 300 480**  
**Fax: 976 300 475**  
[www.ayanet.es](http://www.ayanet.es)  
Persona de contacto:  
Inma Ortiz

*Javier Fernández Aguado*

Javier Fernández Aguado. Pensador y speaker español, considerado uno de los mayores expertos contemporáneos en Gobierno de personas y organizaciones. Su biografía figura en los libros Grandes Creadores en la Historia del Management (Ariel), del José Luis García Ruiz (Universidad Complutense de Madrid); en Who's who en el Management español, de Francisco Alcaide (Universidad Autónoma de Madrid) y en Forjadores de líderes (LID), de Javier Andreu (UNED). Es miembro del Top Ten Management Spain ([www.toptenms.com](http://www.toptenms.com)), exclusivo Club que acoge a los diez pensadores españoles más reputados en Management .



Catedrático del Área de Dirección General en el Foro Europeo, Escuela de Negocios de Navarra; Presidente del Grupo MindValue([www.mindvalue.com](http://www.mindvalue.com)).

Ha vivido ocho años fuera de España, y visitado por cuestiones académicas o empresariales más de treinta países de África, América, Asia y Europa. Creador de los modelos de Gestión Organizativa: Will Management, Feelings Management, Gestión de lo Imperfecto, Dirección por Hábitos, Patologías organizativas y Liderazgo en tiempos de incertidumbre. Esos modelos son empleados en la actualidad tanto por estudiosos del Management como por múltiples organizaciones públicas y privadas, nacionales y multinacionales.

Su labor de formación y/o consultoría ha sido solicitada por más de cuatrocientas organizaciones, públicas y privadas, en treinta países. Entre otras, por el Gobierno Federal de México o el Gobierno de Ecuador.

Ha escrito una treintena de libros. Entre otros: Management: la enseñanza de los clásicos (Ariel); Dirigir personas en la empresa. Enfoque conceptual y aplicaciones prácticas (Pirámide); y Dirigir y motivar equipos. Claves para un buen gobierno (Ariel)

Se han escrito mas de cincuenta libros y ensayos analizando su pensamiento. La revista norteamericana Executive Excellence ha dedicado dos números monográficos a sus modelos. Es la primera vez que sucede con un pensador español.

Ha recibido, entre otros, el premio al mejor Libro Europeo de Gestión 2006 por La soledad del directivo, concedido por el Management International Forum (Gran Bretaña); el premio Most Valuable Speaker 2006 (Mejor Orador del Año), concedido por Interban Network; el Best Competitiveness Speaker Award 2007, en Estados Unidos.



*“El directivo responsable tiene que estar siempre oteando el horizonte. Por eso, debe -aunque conozca el detalle- procurar contemplar el más allá desde un cierto mirador, que le permita reposicionar el timón en los momentos oportunos.”*

*"Líder es quien consigue que los demás quieran hacer lo que tienen que hacer."*